

مقياس إدارة الأعمال الدولية

حدود المجموعة المتعددة الجنسيات

د . ناجي بن حسين

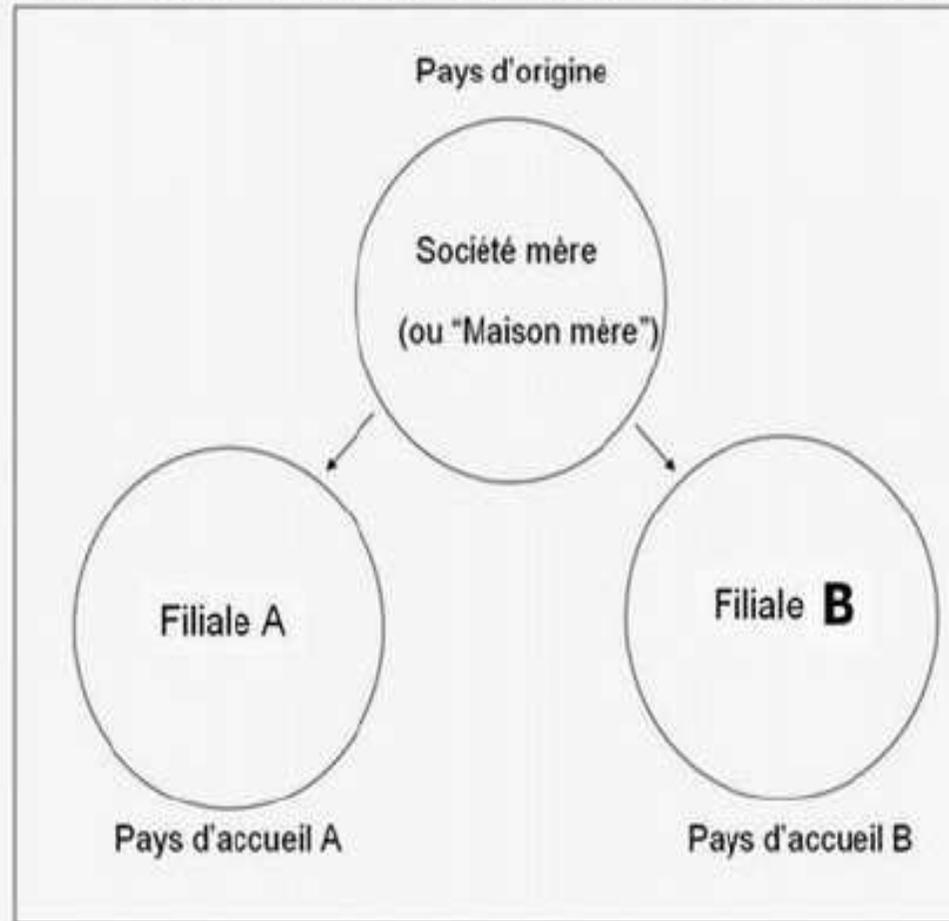
نوفمبر 2010

الشركة الأم، الفرع، المجموعة م ج

- المؤسسة التي تمارس رقابة على الأصول الأجنبية تعرّف بالشركة الأم.
 - المؤسسة التي يخضع جزء أو كل أصولها إلى رقابة الشركة الأم تعرّف بالفرع.
 - المجموع المشكل من الشركة الأم والفروع الأجنبية يعرف بالمجموعة المتعددة الجنسيات.
- الشكل الموالي يوضح ذلك

Le groupe multinational

Groupe multinational (entreprise multinationale, Société transnationale)



معايير الرقابة داخل المجموعة م ج

يوجد معياران لتحديد طبيعة الرقابة التي تمارسها الشركة الأم على الوحدات الأجنبية (أنظر الشكل الموالي):

- درجة الرقابة التي تمارسها الشركة الأم على أصول مؤسسة أخرى متواجدة في الخارج، والتي يمكن أن تكون متغيرة.
- الشكل القانوني للشركة المتواجدة في الخارج.

Figure 3.
Nature du contrôle exercé sur l'entité étrangère

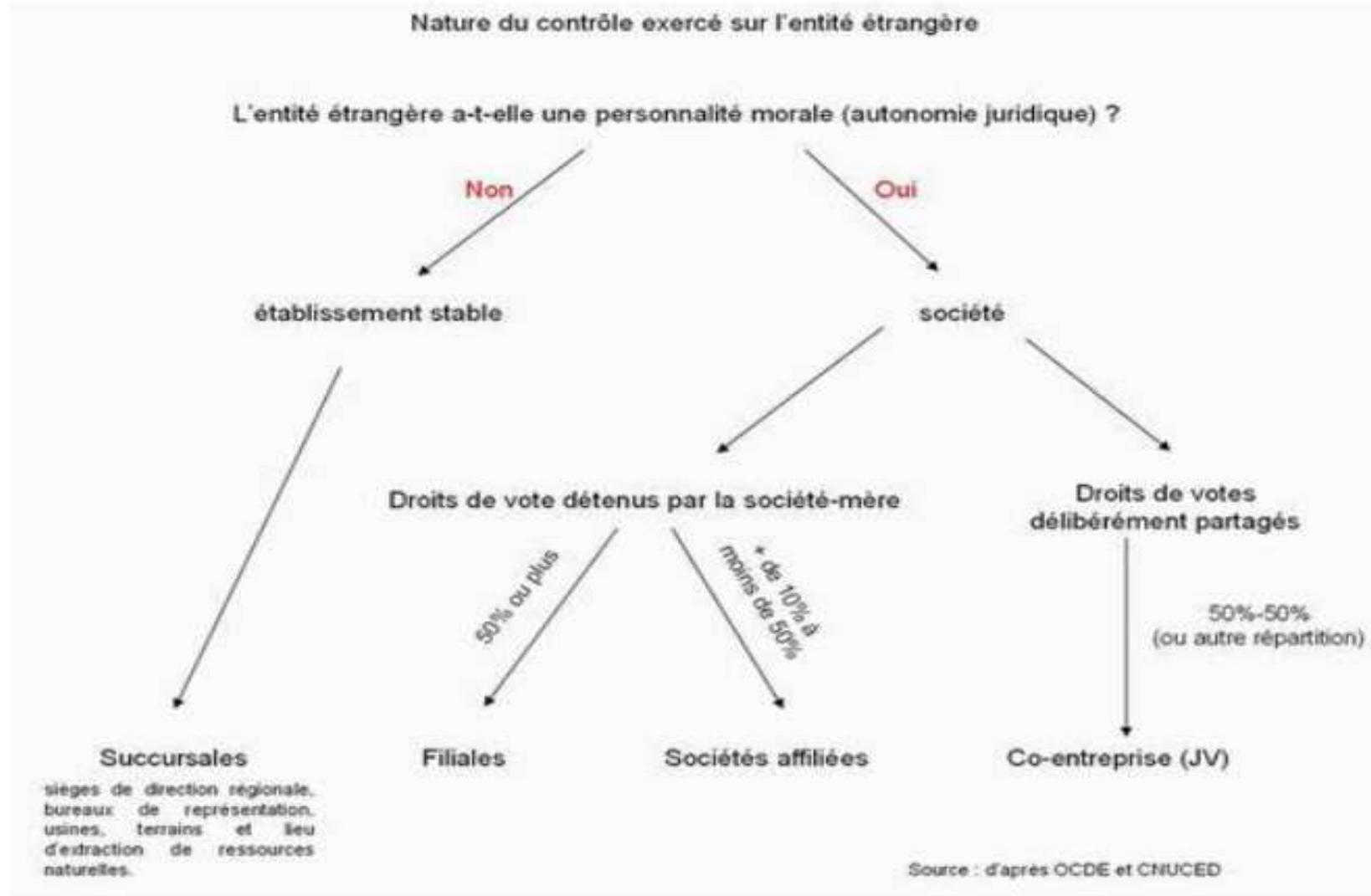
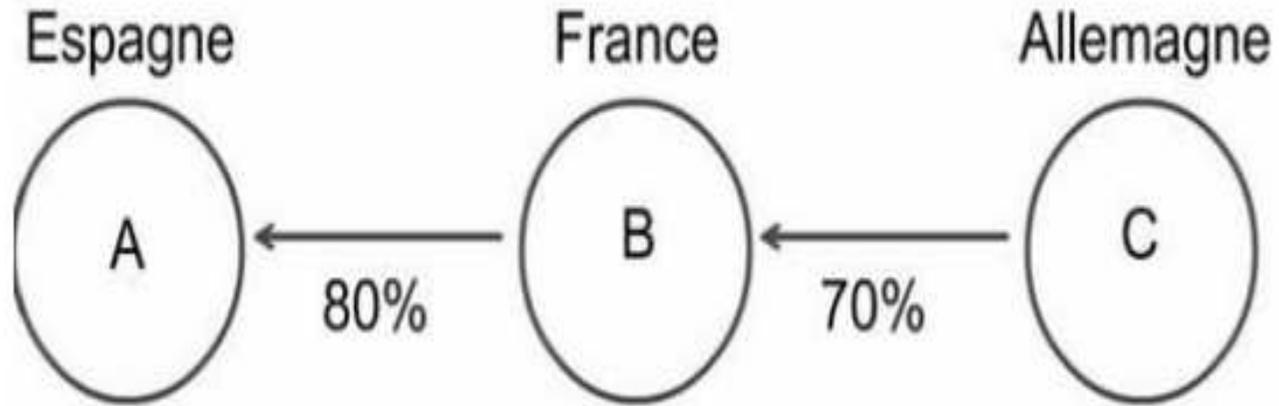


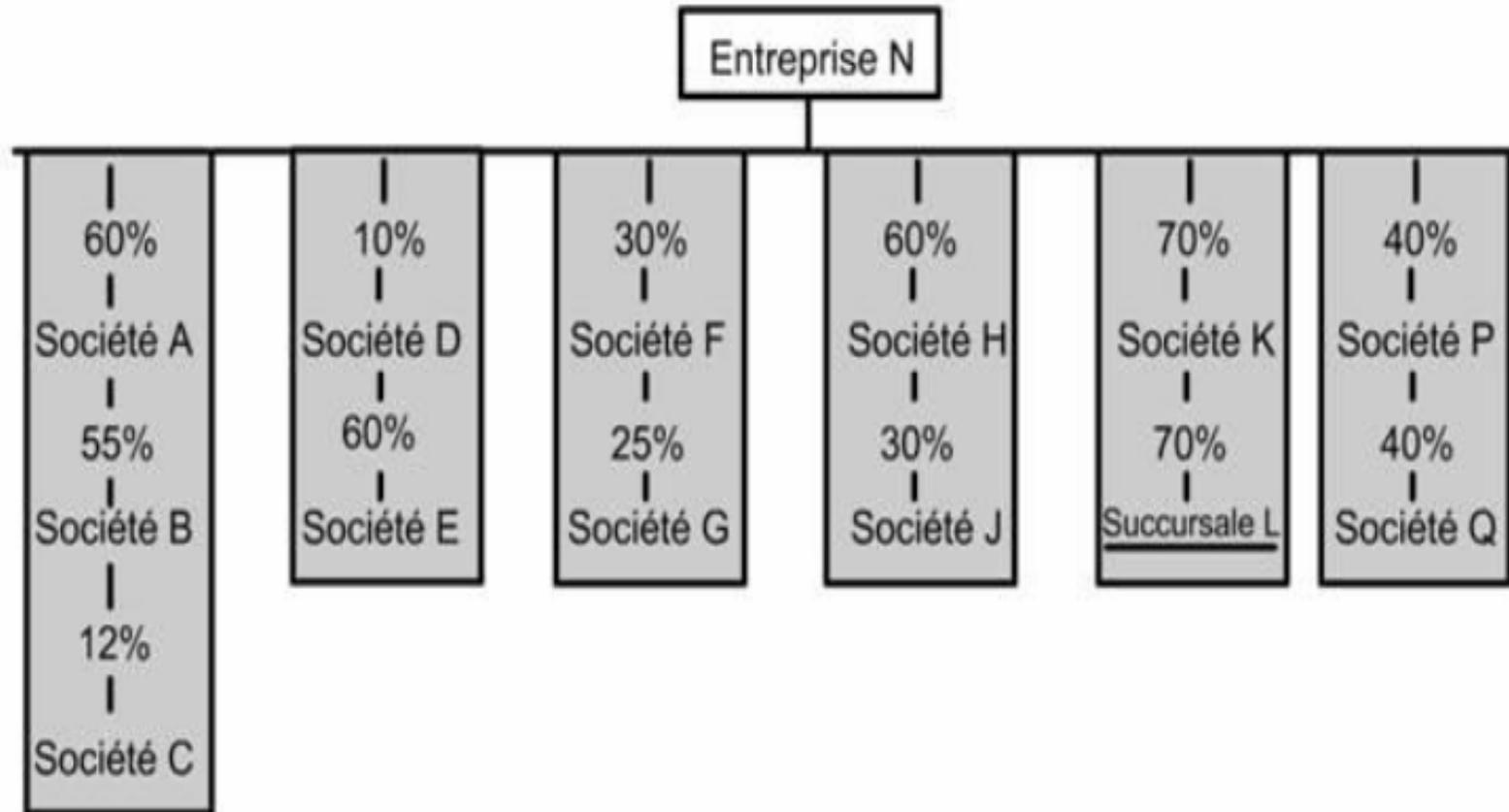
Figure 4.
Contrôle direct et indirect



Source : OCDE (2005), Manuel de l'OCDE sur les indicateurs de la mondialisation économique, page 113.

C تراقب A بصفة غير مباشرة عن طريق B بـ 70% . 80% = 56%

Figure 5.
Contrôle indirect, filiales, sociétés affiliées et succursales



Source : OCDE (2005), Manuel de l'OCDE sur les indicateurs de la mondialisation économique, page 53.

Dans le schéma de la figure 5 ci-dessous, la société N contrôle directement la société A à 60% qui est donc sa filiale. Par ailleurs A contrôle directement la société B à 55%. B est donc filiale de A, mais aussi de N. Et cela malgré le fait que N ne contrôle indirectement que $(0,6 \times 0,55) \times 100 = 33 \%$ de B. Finalement B contrôle directement C à 12%. C est une société affiliée de B. Par conséquent, elle est également une société affiliée de N. Et cela malgré le fait que N ne contrôle indirectement que $(0,6 \times 0,55 \times 0,12) \times 100 = 3,96\%$ de C.

La société N contrôle directement 10% de D. D est donc une société affiliée de N. Ensuite D contrôle directement 60% de la société E. E est donc une filiale de D. En revanche, E n'est qu'une société affiliée de N. Et cela, parce que D est seulement une société affiliée de N.

Le cas de F et G est important à reconnaître. En effet, il illustre que l'affiliation n'est pas « transitive » : F est une société affiliée de N. G est une société affiliée de F. Mais G n'est pas une société affiliée de N.

La société H est filiale de N puisqu'elle est directement contrôlée par N à 60%. J est affiliée à H. Donc J est aussi une société affiliée de H.

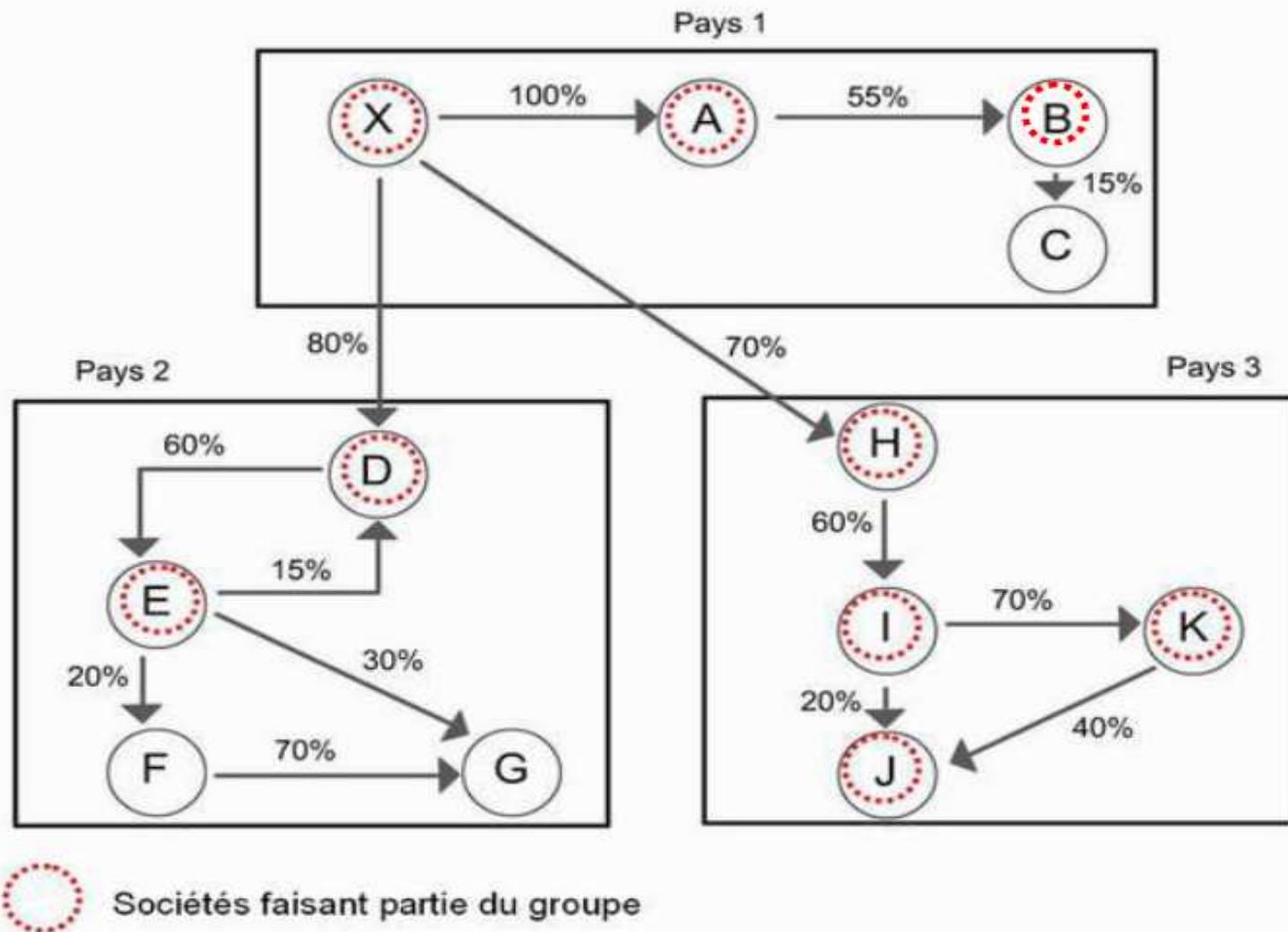
Le cas de L est différent : c'est une succursale de K, mais K, qui est filiale de N est majoritaire dans L. Donc L est aussi une succursale de N. Que signifie contrôler 70% d'une succursale, sachant que celle-ci n'est pas une société et que l'on ne peut pas répartir des actions et des droits de vote ? On doit supposer ici que le système de répartition des pouvoirs est proportionnel à l'apport de capitaux, mais cela pose de nombreux problèmes dans la réalité (voir chapitre 7, l'exemple de la répartition des profits au sein d'une co-entreprise).

Le cas de la société Q est semblable à celui de G : c'est une société affiliée de P mais pas de N.

الرقابة المتعددة وحدود الشركة المتعددة الجنسية

- في حالة كون بعض الشركات الوطنية أو الأجنبية مراقبة بشركتين أو أكثر وطنية أو أجنبية فإن حدود المجموعة المتعددة الجنسيات يصعب في بعض الأحيان تحديدها
- الشكل الموالي يوضح ذلك:

Figure 6.
Les frontières de la multinationale



Source : OCDE (2005), Manuel de l'OCDE sur les indicateurs de la mondialisation économique, page 134.

Dans le pays 1 l'entreprise X (la société mère) contrôle directement A et indirectement B et C. Cependant, alors que A et B font partie du groupe, C n'en fait pas partie, car on considère que C peut être contrôlé majoritairement par une autre entreprise.

Dans le pays 2, D et E font partie du groupe. D est une filiale directe de X et E est une filiale indirecte. F et G, bien qu'étant des sociétés affiliées, ne sont pas comprises dans le périmètre strict du groupe, car tout comme C, elles peuvent être majoritairement contrôlées par un autre groupe.

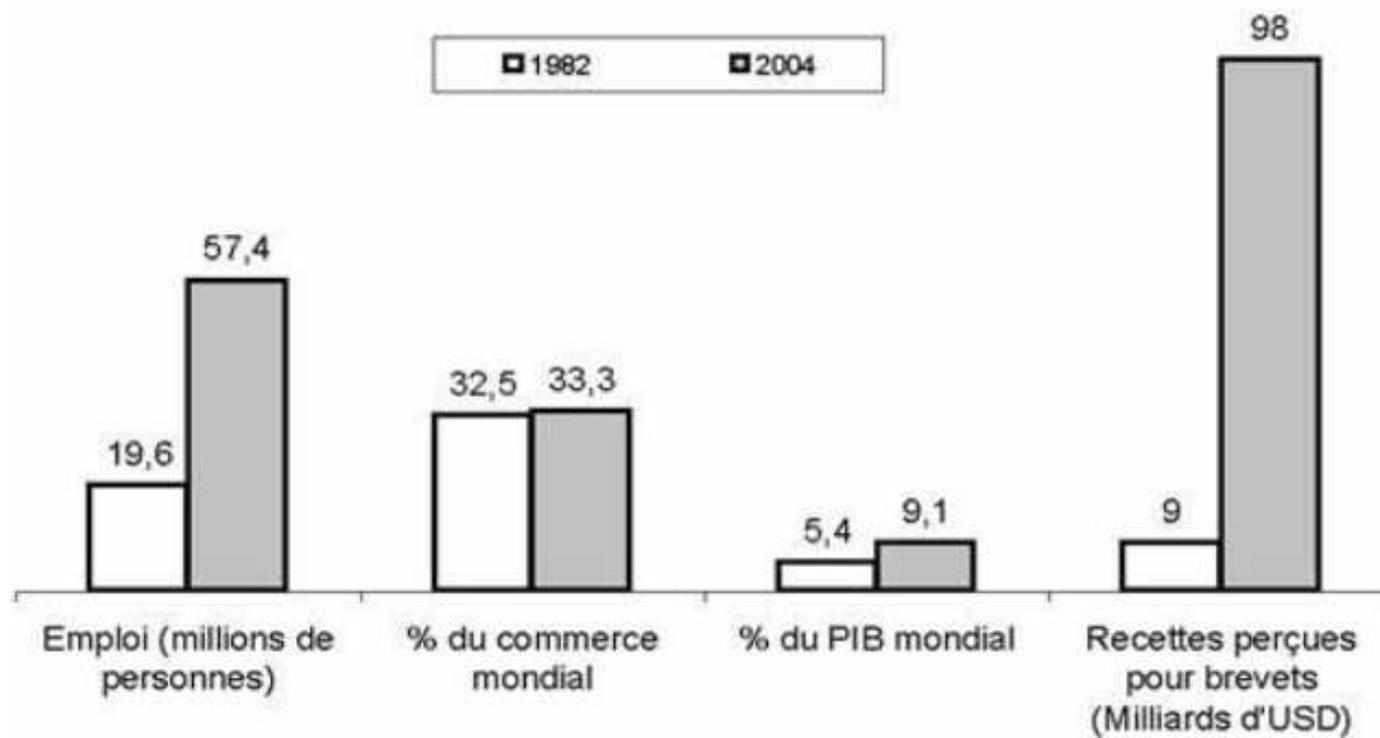
Dans le pays 3, les firmes H, I, J et K font toutes partie du groupe. En effet, J est contrôlée par I et K à hauteur de 60% et ne peut donc pas être contrôlée majoritairement par un autre groupe.

Tableau 1.
Evolution du nombre d'EMN et de leurs filiales (1990 - 2004)

	1990	2004	Taux de croissance annuel moyen
Nombre de multinationales	37000	70000	2,81
Nombre de filiales	170000	690000	6,28
Nombre moyen de filiales par multinationale	4,59	9,86	3,37

Source : CNUCED (2005), World Investment Report.

Figure 7.
Le poids des multinationales dans l'économie mondiale (1982 et 2004)



Source: CNUCED (2005), World Investment Report.

